

## MEMORIA SCRITTA DELLA FEMCA CISL SULL'INTRODUZIONE DELLA SETTIMANA CORTA ALLA LUXOTTICA

L'accordo che introduce la settimana corta alla Luxottica risponde a una serie di istanze sia di natura industriale che individuale, che le tradizionali soluzioni contrattuali e organizzative non erano più in grado di soddisfare.

In modo schematico possono essere così riassunti:

- a) Questioni di natura industriale e organizzativa: le tradizionali forme di organizzazione del lavoro non sono più in grado di rispondere alla modifica della tipologia dei prodotti e all'aumento del settore del lusso. Le modifiche di prodotto hanno un impatto molto forte sulle tempistiche di lavoro, di servizio richiesto dalla clientela, sulla imprevedibilità delle tempistiche di produzione e sulle quantità degli ordini. La pandemia del Covid ha richiesto inoltre la modifica dei calendari di presentazione delle collezioni accentuando ulteriormente le necessità produttive in alcuni periodi dell'anno.
  - In questo contesto la crescita dimensionale dell'azienda avvenuta in questi anni per effetto di acquisizioni e fusioni, la sua natura di azienda internazionalizzata, le impongono di tener sotto controllo tutti i fattori di produzione e di costo.
- b) Le problematiche delle persone. Un'azienda che presenta al proprio interno una struttura dell'occupazione in maggioranza di genere femminile con conseguenti istanze di conciliazione, vede naturalmente aumentare la richiesta di risposte attorno a questa tematica e trova crescenti difficoltà ad ottenere dai lavoratori la disponibilità a svolgere lavoro supplementare e straordinario. Le istanze delle persone sono in crescita esponenziale in quanto accanto alle tradizionali forme di conciliazione finalizzate al lavoro di assistenza e cura, stanno crescendo quelle legate ai bisogni individuali (tempo libero, studio, sport, interessi vari). Ne è una evidente esemplificazione la ricerca fatta in azienda sugli atteggiamenti dei lavoratori, divisi per classi di età, e che mostra un cambiamento rispetto al lavoro.
- c) le soluzioni adottate nel corso degli anni, sia nei contratti nazionale che nella contrattazione aziendale, si stanno mostrando sempre più insufficienti sia rispetto ai problemi produttivi che delle persone.
- d) l'esperienza del Covid ha dimostrato che ci possono essere soluzioni diverse di organizzazione del lavoro rispetto a quelle tradizionali.

L'accordo sull'orario di lavoro previsto dal contratto integrativo del Novembre del 2023 vuole essere il modo per dare una risposta ai problemi sopra elencati e questo tenendo conto delle esperienze fatte nel corso degli ultimi anni.

L'accordo non risponde ad un'unica problematica, ma tenendo conto dell'articolazione delle questioni prevede vari interventi sinergici e in particolare:



- 1. Riduzione e flessibilizzazione dell'orario di lavoro il cui elemento portante sono le 38 ore medie a parità di salario. La lettura dei materiali prodotti è sufficientemente esplicativa della struttura del modello proposto.
- 2. Obiettivi che si intendono raggiungere:
  - a) rispondere alle esegenze di flessibilità, incremento di produttività, riduzione dell'assenteismo, crescita dei volumi
  - b) rispondere alle esigenze individuali di maggiore libertà, di conciliazione, di star bene sul luogo di lavoro.
- 3. Interventi e strumenti per la realizzazione:
  - a) investimenti, occupazione, formazione, fungibilità fra gli stabilimenti, adozione di orari ad hoc in singoli reparti o impianti.
  - b) Valorizzazione di tutti gli strumenti di conciliazione previsti dalla legge e dai contratti nazionali e aziendali, nuovi strumenti di welfare aziendale, maggiori garanzie per il godimento dei diritti individuali (riposi individuali, banca delle ore ecc).

Poichè l'introduzione di un nuovo orario presenta difficoltà oggettive legate a complessità tecniche, alla sua introduzione in costanza di attività produttiva, ai tempi degli investimenti, ai risultati della formazione, alla effettiva difficoltà a realizzare programmazione e risposta alle imprevedibilità, si sono individuati una serie di elementi di garanzia:

- progressività nell'applicazione del nuovo orario
- interventi per coreggere i problemi che dovessero emergere
- la volontarietà
- la garanzia del mantenimento di tutti i diritti contrattuali in materia di orario
- le verifiche periodiche dell'andamento e dei risultati

Un accordo innovativo, da implementare, non chiuso e che valorizza il ruolo partecipativo dei lavoratori.